

命，是管理工作的重大改革。都是毛主席講的那種又快又好的方法，促進的方法。因此，我們必須深入貫徹局黨委要求：要號召與通過工人參加管理大力降低成本。為此，必須：（1）貫徹財權下放、投資包干，加強與推廣按日核算和公布的台班直接成本、按日和按月核算和公布的機場成本制度。（2）作好生產小組的政治思想工作，不斷地提高工人直接參加生產管理工作的業務水平，充分發揮成本核算人員的作用，必須對工人有計劃有組織的進行培訓工作，採取集中訓練、現場輔導、交流經驗，在日常工作中掛鉤等方法，加強對工人成本核算的領導，幫助提高管理能力，充分發揮每個工人在生產與管理上的積極性。在此基礎上建立起成本管理的責任制度，並力爭鞏固不斷提高。（3）財會幹部，必須政治掛帥，破除迷信，解放思想，大破陳規，大破大立，大膽的進行業務改革，以適應工人參加管理的新形勢，大力降低成本。業務改革的原則要求是：工人一學就會，幹部一看就懂，自己核算起來及時省事的“快速成本計算”等核算方法和通俗簡明又能體現主要指標和突出問題的核算形式。當前具體要求是：大力貫徹這次會議討論一致通過的：推行“憑單代帳、帳據合一”和“機場成本核算手冊”、“機場器材收入消耗登記卡片”和按消耗核算材料成本等先進經驗，取消帳簿、領料單等措施，作到：月度終了後一日內算出成本，二日內報出報表。

## 2. 在黨委領導下，充分發揮工會、共青團的組

織作用，廣泛發動羣眾，要通過這次會議的傳達，利用各種宣傳鼓動形式，以真人真事，掀起一個以降低成本為中心的宣傳運動周，並與深入貫徹宣傳黨的總路線相結合，使羣眾認識到降低成本，實質上就是具體的貫徹黨的總路線，能否降低成本，關係到能否具體貫徹黨的總路線的問題，從而使降低成本深入人心，家喻戶曉，作到：人人關心成本，人人過問成本，人人談論成本，人人都能在自己的工作中時刻注意節約，樹立起：“節約光榮、浪費可恥”和“愛隊如家、愛護國家財產”的風氣。在經常工作中財會幹部則必須經常向黨委匯報和提出降低成本的建議，便於黨委掌握情況，加強領導。

3. 積極開展技術革命，解決生產中的關鍵問題。認真推廣各項降低成本的先進經驗。地質部降低成本現場會議和我局在套岫峪隊召開的提高生產、降低成本的現場會議和這次財務會議所介紹的經驗，都應該結合本隊具體情況創造性的推廣。在財務工作本身，則必須作到成本核算及時、準確、成本分析具體、抓住關鍵問題，這次會議中交流的馬房子隊的經驗，給我們提供了榜樣，要敢於破除舊的規章制度，改革業務，同時要平日作好工作，當日事，當日畢，當日帳，當日結，一事一清，一帳一結，也就會很快地算出成本來，要求各隊認真推廣這一經驗。

（本文是沈陽地質局于岩局長在1958年省局財務成本會議上的總結報告摘要，標題是編者加的）

# 怎樣實現地質勘探統計工作大躍進

劉希振

全國省（市）統計工作保定現場會議提出了“政治掛帥，使統計工作緊密地與黨的中心工作結合起來，切切實實的為政治鬥爭、生產鬥爭服務”的方針，也同樣是我們地質勘探統計工作的方針，在我們工作中必須堅決貫徹。只有貫徹了上述方針，才能實現地質勘探統計工作的大躍進。

怎樣把上述方針貫徹到地質勘探統計工作中，從而實現地質勘探統計工作的躍進呢？這裡就我個人的體會提出如下幾點：

## 一、統計工作必須政治掛帥

要搞好任何工作都必須政治掛帥，這是一條真理，統計工作也不例外。由於統計資料是用以反映黨

在各個時期的方針政策的執行結果，統計工作人員就必須經常學習黨的方針政策，否則就會脫離政治，就會犯錯誤。過去，在我們工作中程度不同的存在着教條主義、主觀主義和保守思想，工作方向不明確，埋頭業務，不問政治，為統計而統計，把統計工作的躍進單純理解為就是提前報送資料，把統計工作局限於編制報表的小圈子裡。這樣就會迷失統計工作的方向，使統計工作脫離政治，脫離黨的中心工作，脫離實際，脫離轟轟烈烈的生產運動。這就是沒有政治掛帥的具體表現。這樣，統計工作就不可能大躍進。因此，只有堅決在黨的領導下，以政治為統帥，統計工作才会有明確的方向，才會勇於大膽的創造出更多適合於黨的中心工作、生產實際需要的統計方法來。

## 二、从編制报表的小圈子里跳出来

要使統計工作更好的为政治斗争、生产斗争和党政领导服务，就必须改革过去那种以編制报表为主的做法，克服教条主义、主观主义和保守思想，改革統計工作，从單純編报表的狭小圈子里跳出来，使統計工作投入到党的政治运动和生产运动中去。我們的經驗是开展“中心工作进度統計”和“統計評比运动”。什么是“中心工作进度統計”呢？就是当前中心生产工作按日、按旬、按月的生产进度統計資料。如目前以完成激探跃进計划为中心的生产突击运动，統計工作就必须把每日的鑽探任务完成的进度及时統計出来，及时提供领导指挥生产。因为领导組織生产，必須在生产过程中及时进行，不能等生产结束后才进行，这就須要按日、按旬了解生产进度和存在的問題，只有按日、按旬的掌握了生产进度和存在的問題，才能更有效的組織指揮生产和克服薄弱环节。因此，做好中心工作进度統計，就是更好的使統計工作为政治斗争、生产斗争、党政领导服务的具体措施。

“統計評比”是发动羣众，鼓足干劲，力爭上游的一个最好的方法。它的形式就是按日把分队与分队、鑽机与鑽机、班（組）与班（組）、車間与車間、工种与工种之間完成生产任务的統計数字，用各种引人注目的形式，分布出来，如統計图表、光荣榜、跃进榜、評比台、擂台、比武台、卫星捷报、广播、幻灯等形式。这样可以鼓舞工人經常不断地开展竞赛。如銅厂地質队設置的評比台，將各鑽机的生产成績逐日用插江、黄、白（即上、中、下游）旗的方式公布；还搞了一个“看誰的事故少”榜牌，將事故多的鑽机公布出来。这些部很受工人欢迎，工人們經過这里的时候都注意看自己鑽机是插的什么旗，看看事故牌上是否有他們鑽机。在每日討論生产时都是以爭取“評比台”上插江旗和事故牌上无名为目标。这就說明了統計評比对生产起了推动的作用。

“中心工作进度統計”与“統計評比”的开展与否和搞的好坏，是衡量統計工作是否跃进的标志之一。要实现地質勘探統計工作的跃进，不但要改革我們現有的統計工作，而且要使中心工作进度統計做到“分秒不悞、口径不差”；做到党政领导需要甚么就統計甚么，甚么时候要就甚么时候提交；要使統計評比做到那里有生产运动那里就有統計評比。这样統計工作也就会由冷冷清清变为轟轟烈烈。

## 三、走羣众路綫

地質勘探統計工作跃进的另一重要标志就是：做到在党委领导下，統計部門負責，发动广大羣众办統計的羣众路綫。因为我們的基层原始记录都是每班的鑽探工人和山地工作工人兼做的。如果不依靠广大工人办統計，那我們的統計工作就会寸步难移。另外地質勘探工作的特点就是十分分散，如果單靠几个專职統計干部能把統計工作搞好，那是不可設想的事情。因

此，必須建立一套羣众性的統計网，在每个車間、每一工种、每一台鑽机、每一个班都建立兼職統計員或統計小組。如銅厂地質队每台鑽机都建立了五个管理小組，其中有成本与統計管理小組，本鑽机的直接成本核算与基层統計报表都由这个小組負責，这不但是羣众办統計的好形式，也是工人参加管理的好形式。煤田地質队有一个分队聘請看电话总机的电话員为兼職統計員，鑽机每日按規定的時間把生产情况打电话告訴总机，到时间沒有报来的，电话員主动就打电话去催問，总机电话員把各鑽机的生产数字和情况收集起来以后就及时用电话告訴統計部門和领导同志。这些都是依靠羣众办好統計的經驗。只有建立了一套羣众性的統計网，加上一套簡便易行的統計表格，統計部門經常教會兼職統計員学会掌握和熟习业务知識，那我們的統計工作就会象軍隊的情报网一样，迅速从各个角落把新进度、新情况、新問題反映上来，这样就能真正做到政治斗争、生产斗争到那里，統計工作就可以跟到那里；党政领导需要甚么資料，統計部門就可以提供甚么資料；甚么时候要，甚么时候就可以及时地提出來。

建立羣众办統計的另一方面，就是要适应全党全民办地質的需要，及时把全民普查找矿和全民探矿的生产进度和地質成果統計起来。这就需要各个專区普查勘探大队，积极爭取專区計劃統計部門的支持。在县地質队，县、乡、社全民普查找矿委员会或小組中建立兼職統計員。建立一套簡單易行的統計制度，指标要求不宜复杂，計算法应该尽量通俗，报送期要求長一点（一月报一次）。省局和專区的統計部門应經常与羣众普查找矿和全民勘探組織中的兼職統計員取得密切的联系，經常向他們灌输地質勘探統計业务知識。

## 四、提高統計分析質量

在搞好中心工作进度統計，广泛开展統計評比工作以后，必須随着工作的发展，同时进一步开展調查研究、定期統計和統計分析工作。因为要充分發揮統計工作的作用，不但要及时反映生产进度、开展評比，而且还要能够积累資料，发现問題、分析問題、提出解决問題的办法。要全面积累資料，就必须搞好定期統計，因为定期統計不但指标齐全，而且是全面檢查計划执行結果的重要工具。要发现問題、分析問題、提出解决問題的办法，就需要开展調查研究，特别是典型調查研究。通过調查研究并加以分析，才能透彻的反映出客观实际，才能确切的发现存在的一般問題和关键問題，只有确切的掌握了关键性問題，才能提出解决問題的办法，采取有效措施。总之，要使地質勘探統計工作全面跃进。要做到：政治掛帥，以中心工作进度統計为綱，广泛开展統計評比，建立羣众性統計网，大搞典型調查，搞好定期統計分析工作。