



認真推行投資包干办法

國家計委、建委、財政部於1960年1月中旬，在廣州召開了全國基本建設投資包干經驗交流會。這次會議，總結交流了大搞群眾運動推行投資包干促進建設事業多快好省地發展的經驗，與會者都提高了思想，統一了認識，豐富了經驗，堅定了信心。會議要求在全國範圍內迅速掀起一個聲勢浩大的推行投資包干工作的群眾運動，使投資包干更好地為不斷發展的建設事業服務，使1960年的基本建設任務更好、更全面地完成和超額完成。

基本建設投資包干辦法，就是按照國民經濟計劃的要求，在黨的統一領導下，下放權限，在保證不降低生產能力、不推遲完工日期、不降低工程質量、不突破投資總額的條件下，把基本建設投資總額交給建設部門和建設單位包干使用。它是1958年大躍進、大搞群眾運動的產物，是基本建設財務管理制度的一項重大改革，同時也是基本建設管理制度的一項重大改革，它是在基本建設中貫徹執行黨的社會主義建設總路綫的一項有效措施。在全國許多已經推行了投資包干的基建單位已經證明，投資包干具有顯著的優越性。這些優越性是：它便於發動群眾參與計劃管理，使計劃指標更加先進，項目安排更加合理；便於群眾更加關心設計，有利於充分發揮設計潛力；加強建設單位和建築企業的協作，加速了工程進度；促進工程質量的提高和有利於發動群眾參加管理，降低成本。

地質部門中的建廠工作和勘探工程，在使用投資方面，與基本建設部門，有着許多

共同之點，因此，推行投資包干，也必然會在地質部門起同樣的作用。實際上去年在地質部系統部分局、隊試行投資包干的結果也完全證明了它的優越性。在地質勘探工作中，主要是以鉛機、坑口、各輔助生產單位及有關科（室）為包干對象，各生產現場和輔助生產單位向隊部包工作量、包效率、包質量、包成本等指標，各有關科（室）也均規定有包干指標（如地質科包備量）。隊部按期向職工群眾交計劃底、交設計底、交措施底，發動群眾討論包干方案，並在此基礎上提合理化建議、提措施、訂保證條件，同時廣泛發動群眾參加核算和其他各項管理工作，大搞評比競賽，形成了一個投資包干的群眾運動。包干完成的好壞，作為評比的主要依據。這種包干辦法經過一年多以來的試行，取得了良好的效果。實行包干後，全體職工精神振奮，干劲十足，大鬧技術革新與技術革命，並結合兩參一改三結合的原則，大搞經濟核算，從而提高了效率，保證了質量，降低了成本，節約了國家資金，有力地促進了“高產、優質、低耗、安全”的增產節約運動深入開展，促進了地質工作高速度發展。這些單位的經驗證明了，投資包干辦法不但適應於基本建設部門，同時也適應於地質部門。

根據這次會議的要求，為了促進地質工作的高速度發展，更好、更全面地完成1960年任務，地質部直屬各單位和各省地質局必須認真貫徹這次會議精神。1960年，在地質勘探和基本建設工作中，大力貫徹投資包干辦法。基本建設部分，無論工廠、學校、地

質局以及野外隊的基本建設，均可比照基本建設部門實行投資包干的原則。屬於增加工程項目，改變建築結構，以及重大設備的變動等，必須報請上級機關批准，修改設計，並相應修改包干指標。地質勘探部分，可以實行兩級包干的辦法（有分隊的可以實行三級包干），即野外隊向局包干為一級包干；各鉆機、坑口、各輔助生產單位及有關科室向隊包干為二級包干。野外隊向局包干，一般應包地質報告（勘探隊應包括儲量的數量、質量和級別合乎計劃要求，報告提交及時；普查隊及水文、物探、區測等專業隊，應該提出合乎規定要求的報告及圖件）、主要實物工作量、投資總額。野外隊內各生產現場和輔助生產單位向隊包干，一般應包工作量、效率、質量、成本等指標；各有關科室則應根據工作範圍和工作性質來確定。包干的具體內容，由各局隊根據以上原則，結合本單位具體情況研究確定。包干的依據，基本建設總任務已經定了的，按總任務包；總任務沒有定的，可以按年度計劃包。包干指標的計算，有預算的根據預算，無預算的根據概算，概算也沒有的，可以根據計劃投資額。地質勘探部分，隊向局包干，應以國家計劃作為包干的依據；野外隊內部的包干，應以作業計劃為依據，但作業計劃必須是既積極又經過努力可以完成的指標，防止把包干指標降得過低和層層加碼的現象。

關於包干結余的處理，無論基本建設和地質勘探，包干結余均應用於生產，多作工作，擴大建設規模。包干單位以節約下來的投資多作工作時，應該按照國家計劃管理體制的規定，事先報告各級計劃部門，並納入國家計劃。為了合理調度國家資金，各主管局對所屬單位包干結余的投資，可以採取局隊分成的辦法。包干單位如果已經滿足了建設需要或地質要求，不需要再多作工作，或者野外隊撤銷時，則應將結余投資上交。除

其中由於成本降低而節約的部分，應按規定提取利潤提成基金外，尚應在上交的投資中給包干單位以適當獎勵。野外隊內各生產現場、輔助生產單位和科室的包干結余，應由隊部統一安排用於生產。包干指標完成的好壞，應作為評比的主要內容，獎勵辦法一般應和綜合獎結合起來。

由於投資包干在地質部門還是一件新的工作，它就和其他新生事物一樣，總不會一下子就被人們所接受。因此，必須在各級黨委領導下，認真作好思想發動工作，不斷克服各種各樣的思想障礙，利用各種形式，反復向職工宣傳推行投資包干對加速社會主義建設和工人自己有那些好處，使職工了解推行投資包干在貫徹總路綫，推動以手工操作機械化和半機械化為中心的技术革新、技术革命運動的重要意義，以便使職工能夠自覺地為實現包干任務而奮鬥。

推行投資包干，也要大搞群眾運動、放手發動群眾，組織群眾具體貫徹包干指標的各種活動，向群眾交底，組織職工廣泛討論包干指標，讓每一個職工知道本單位的任務、工作進度和投資，以及個人在建設中所應負的責任。這樣，每個人的奮鬥目標明确了，干劲也就愈足了。此外，還必須結合兩參一改三結合的原則，廣泛發動職工參加現場經濟核算和各項管理工作，並使群眾核算與專業核算緊密結合起來。通過核算，讓職工及時知道自己的勞動成果，形成人人關心成本、人人注意節約；通過工人參加管理，實現分工協作，各負其責。形成人人有事，事事有人管，以便進一步提高管理水平，更好地促進包干指標的實現。為了適應工人參加管理和推行投資包干的需要，還必須相應修改和建立一些新的規章制度。通過推行投資包干，把過去行之有效的作業計劃、班組經濟核算、經濟活動分析、財產管理、定額等制度有機聯繫起來，並使這些制

度更加完善。

投資包干的各項指標，應該作為評比競賽的內容之一。通過各種形式，及時表揚先進。

為了貫徹投資包干，還必須大力組織協作。基本建設方面主要是加強建設單位與建築企業、設計部門及建設銀行的協作；地質勘探方面，除應加強與工業部門和建設銀行的協作外，還應特別注意加強各工種之間、各部門之間的協作。只有各方面步調一致，關係融洽，互相協作，才能順利推行投資包干，完成建設任務。

當投資包干的群眾運動開展起來以後，必須加強對運動的領導，作好細緻的組織工作，要有布置、有檢查，注意培養典型，樹立標兵，及時總結交流經驗，促進投資包干

的群眾運動持續不斷地向前發展。

投資包干對我們來說還是一件新的工作，目前我們的經驗還不多，現成的辦法也很少。因此，希望各級領導同志，認真抓好這項工作。我們要求凡已派代表參加會議的單位，應即向本單位黨政領導匯報，積極研究制訂方案和計劃、進行推廣。因代表名額所限，未能參加這次會議的，除已將有關會議的參考文件托各該省代表團帶交各單位外，希望這些單位主動爭取參加本省財政部門召開的傳達布置會，進一步領會會議精神，作好準備工作。凡過去已經推行并取得經驗的省，應繼續總結提高，組織全面推廣；尚未取得經驗的省，應積極學習其他單位的經驗，制訂辦法。爭取在第一季度即進行試點工作，然後再全面地推廣起來。

毛主席著作象太陽

李增潤

毛主席著作象太陽，
字字句句放光芒，
照的思想紅又紅，
照的心里明又亮。

毛主席著作是指路燈，
幸福大道照的清，
共產主義天堂路，
明燈高掛前面迎。

珍寶自來最貴重，
毛主席著作松柏青。
珍寶永遠不生鏽，
毛主席著作永不朽。

毛主席的大紅旗，
勝利勝利再勝利！
我們有個毛主席，
世世代代好福氣！

讀毛選

夜半下工不睡眠，
挑燈夜戰讀毛選，
金鷄高唱東方紅，
眼明心亮干劲添。

河南開封 李清

★ ★ ★

(原載1960年1月22日人

民日報)