

經常、全面、深入地了解情況

切實管好地質生產

——評介北京市地質局“開門不忘十件事”

本刊評論員

北京市地質局最近在部的具體幫助下，通過總結管理生產的經驗，向直接指揮生產的第一線干部和技術人員提出了天天“開門不忘十件事”。這十件事是：

檢查取得的新成果、新資料，是否進行了整理、計算、對比、編錄，是否反映到了圖件上，並及時安排新的工作點、孔位、掌子面；

根據作業計劃，檢查進度、質量的完成情況和措施的執行情況；

到生產現場去，將施工情況與得到的資料同地質技術指示書進行對照，檢查鑽進的層位和岩心與原來的推斷有無出入，檢查工程的規格是否符合設計要求和實際情況；

檢查送樣、分析鑑定是否及時，並及時了解其結果；

檢查雙革規劃的執行情況，隨時發現並解決存在的問題；

檢查操作是否正確，設備運轉是否正常，該不該檢修，工地、管材、工具是否清潔；

檢查備品、配件、器材（包括水、土、油、管材、工具等）是否齊全，是否備有適

當的周轉量，消耗量高不高，對廢料是否及時進行了回收；

檢查運輸、調度（包括勞動力、物資）是否合理，及時解決存在的問題；

安全生產，檢查發現並排除隱患，檢查預防性措施執行情況，必要的防護設備是否有？是否得到了使用；

掌握職工思想動態，深入地進行思想政治工作，關心群眾，堅持勞逸結合，抓好職工生活。

上面列舉的這十件事，基本上包括了地質勘探隊生產管理工作中需要經常注意的問題和工作方法，是每個基層單位的領導干部都應當做到而且能夠做到的。從北京市地質局提出的這十件事當中，我們可以概括出管好地質生產的三條重要經驗，這就是：

首先，要經常地具體地了解生產情況，做到胸中有數。北京市地質局在“開門不忘十件事”中，要求基層單位的領導干部，把了解現場生產情況作為每天必辦的事，這個做法，很值得提倡。毛主席教導我們：“任何一個部門的工作，都必須先有情況的了解，

然后才会有好的处理。”（《改造我們的学习》）又說：“不論做什么事，不懂的那件事的情形，它的性質，它和它以外的事情的关联，就不知道那件事的規律，就不知道如何去做，就不能做好那件事。”（《中国革命战争的战略問題》）无数的事实証明，我們做任何事情，只有按着毛主席的教导，才能办好。例如：我們勘探一个矿区，只有进行了充分的地表地質工作，弄清了地层、构造和矿体的产状与規模，才可能作出正确的勘探設計，选择最合适的勘探网度和經濟合理的勘探手段与方法，以最少的工作量、最短的时间，取得最大的地質成果；否則，如果地层、构造、矿体的产状等情况不明，不是設計錯誤，就是选择的方法不完全对头，其結果必然会造成勘探質量不合要求或返工浪費。

办任何事情，情况明和不明，会有两种不同的結果。在我們的实际工作中有时有这种情况，即条件大体相同的一些单位，他們的工作結果往往不同，有的任务完成得很出色，有的却完成得不好。所以形成这种差別，其原因是多方面的，但根本的、共同的原因就在于：任务完成得好的单位的领导人，不但有做好工作的愿望和热情，而且經常注意进行調查研究，遇事严格地做到了从实际出发，实事求是地解决問題。他們对情况看得清，摸得准，因而任务也就提的恰当，完成任务的措施也对头。相反，即使工作条件很好，并有做好工作的愿望和热情，如果不注意調查研究，对許多問題胸中无数，领导工作就难免一般化，方法也就很难对头，工作就很难做好。总之，只有情况明，才能办好一切事情。

其次是抓全、抓細，学会用两条腿走路、两手抓。北京市地質局提出的“開門不忘十件事”，包括了地質、勘探工程、化驗鑑定、机械設備、物資供应、生产調度、双革四化、安全生产、职工生活、政治工作等各个方面。尽管它所要求的主要是管好日常工作和日常生产活动，并且也需要逐步完善，但它明确地体现出全面抓的思想。抓全，这是非常重要的。只有抓好了地質业务工作，才能正确地指导勘探生产和准确及时地綜合各种方法与手段所取得的地質成果；抓好各項勘探工程、化驗鑑定，才能为矿床的評价和計算儲量，提供足够的、可靠的資料或数据；抓好了机械設備的使用和維修、物資供应、生产調度、双革四化、职工生活、安全生产等等，才能促进地質生产的優質高产；抓好了思想政治工作，才能保証做好一切工作。由此可見，我們的各项工作是一个統一的整体，它們之間相互适应，相互制約，某一项工作做得不好，都会影响整体。因此，生产领导者，就必须树立全面观点，力戒片面性。抓全，还有另一个重要方面，这就是要学会用两条腿走路、两手抓的工作方法，一手抓思想政治工作，一手抓生产业务；一手抓生产，一手抓生活；一手抓当前生产，一手抓下一步的生产准备；既抓質量，又抓数量。因为只有两手抓，才是符合客观实际的，才能把工作做得又多又快又好又省。否則，顧了这一面，丢了另一面，就决然不能把工作做好。当然，抓全，决不是不分輕重緩急，恰恰相反，我們要善于抓重点帶一般。只有抓住主要矛盾，解决主要矛盾，才能使次要的矛盾迎刃而解，更好地保証全面任务的完成。在抓重点的时候，也要采取集中优势兵

力打开灭战的方法。对于北京市地質局提出的“開門不忘十件事”，也必須采取抓重点带一般的方法。

再次是必須以最大的注意力关心地質成果。地質工作的目的，是为了摸清地質情况，探明矿产資源，滿足建設需要。地質部門的各項工作都必須为这个目的服务。各种勘探手段和方法，都必須以直接或間接查明地質和矿产情况、取得地質成果为目的。北京市地質局在他們提出的“開門不忘十件事”的文件里，比較充分地体现了这种精神，这是十分正确的、必要的。因为只有这样，才能最大限度地發揮各項工作的效果，更好地滿足工农业生产建設的需要，避免由于为勘探而勘探所造成的人力物力的損失。

所有以上这些經驗，对于当前生产都有非常重要的现实意义，对于每一个地質勘探工作者也有教益。要做到这样就必须深入实际，对生产进行周密地調查研究。

我們懂得，地質生产的发展和变化是有它一定的規律性的。一方面它有与其它工业企业生产相同的規律性，同时，也有其特殊的規律性。只有真正認識了和掌握了进行地質勘探生产的規律性，才能掌握主动权，做好地質勘探工作。解放以来，特别是大跃进以来，在党的领导下，通过大量的工作实践，我們已經积累了丰富的經驗，对于地質勘探生产的規律性的認識逐步深化了。但决不能說我們的認識不需要再深化、再完善了，恰恰相

反，我們必須随着国家社会主义建設事业的发展 and 地質工作的发展，而不断地深化和完善我們的認識。为此，就要解决一个带有根本性的問題，这就是担負领导工作的同志，必須走出办公室，深入实际，深入生产第一綫，到普查小組、机場、坑口、車間去，到工人中去，进行調查研究。毛主席教导我們，进行調查研究，最重要的是一切领导工作同志都必須深入实际，亲身接触普通群众和基层干部，向他們作調查，同他們商量問題，借以获得必要的具体的感性知識。一切正确的领导，都是从群众中来，到群众中去。現在局、队各級领导，已有更多的干部，以較多的時間，深入生产第一綫，以普通劳动者的姿态，和群众同吃、同住、同劳动、同商量，既熟悉生产过程，学习生产知識，又有計劃有目的地了解情况，研究、解决問題。这是很好的現象。只有各級领导同志，以身作則，有計劃地深入下去，进行細致的調查研究工作，取得对于下层情况的切实了解，才能管理好地質生产。同样，在基层工作的干部，也只有深入生产現場，进行調查研究，才能結合自己的实际情况，正确地貫徹党的各項政策和指揮生产。因此，我們必須响应党中央的号召，大兴調查研究之风，一切从实际出发。高举毛泽东思想紅旗，在总路綫、大跃进、人民公社三面紅旗的光輝照耀下，管好地質生产，争取地質工作的更大胜利。