

深入开展“双增双节”运动

王希凯

中央提出在全国开展“双增双节”运动以来,地矿系统各单位和广大职工热烈响应,以实际行动增产节约、增收节支,取得了显著成效,积累了丰富的经验。本文试图把这些经验结合今年的实际情况,提出几点建议,供地质行业各级领导和广大职工参考。

一、“双增双节”要同各项工作紧密结合,根据实际情况,突出重点,狠抓薄弱环节

1. 切实抓好地质工作的立项,严格把好关,把有限的地勘费用在最急需的地质项目上。为此,要使立项工作规范化。要从地质条件和经济条件两个方面落实立项的必要性和可行性。要认真清理正在进行的地质项目,坚决砍掉那些地质条件不好,长期打消耗战;超前期过多、中长期计划用不上;以及“照顾”项目、养人项目等。宁可用地勘费直接养人,也不安排长期不能利用的地质项目。

2. 优化地质设计。要坚持地质设计的多方案比较论证,否则不能作为发包价款的依据。要重视地质设计的动态优化,根据实践所取得的新认识,及时修改原来的设计;严格执行施工程序,坚决杜绝由于违反施工程序而造成的无效工作量;力求在整个施工过程中,保持各项工程、手段的组合优化、

分解优化和相关优化。

3. 精干第一线人员,努力提高各项工作的生产效率。据了解,当前野外第一线人员的工作不饱和,人浮于事现象很严重。这种情况比二线人员工作不饱和更浪费投资。据统计,一个野外第一线的职工,每人每年的劳保费、运输费、公杂费三项,就要比不出野外的职工多花600~1000多元;如再加上每人每年的津贴和奖金,每人每年至少要多花1200元。把这些钱的一部分用来奖励留在第一线的职工,使他们的工作“满负荷”,提高劳动生产率。用较少的人同样可以完成原来较多人的工作,地勘费的投资效益就会显著改善。

4. 加强成本管理,降低物资消耗。统计资料表明,这几年钻探、坑探等主要工程的原材料成本大幅度上升;物资管理比较混乱,浪费大。每个单位都要对主要工程的原材料消耗进行科学的分析和动态、静态对比,发动群众查找成本高消耗大的原因。制定降低成本的目标,落实降低成本的责任,限期完成降低成本的任务。

5. 进一步压缩机关及附属事业单位的经费,压缩地勘单位的管理费。据统计,1986年与1984年对比,地矿部系统机关及附属事业单位经费增加84.3%,地勘单位的管理费增加23.1%,而同期地勘费仅增加14%。

4. 原地溶浸采铀译文集(专辑),赴美原地溶浸采铀考查团,刊于“铀矿开采”,1986年5月

5. 王西文等:原地浸出采铀研究,“铀矿冶”1987年第2期

6. И. К. Луценко, В. И. Белецкий, Л. - Г. Давыдова, Бесжахтная разработка рудных месторождений, М., Недра, 1986

7. В. Ж. Аренис, СкВажинная добыча полезных ископаемых (геотехнология), М., Недра, 1986

8. 程义纯:用火入地采煤气,高效安全又经济——谈煤炭地下气化新技术,1987年8月20日的“北京日报”。

必须下决心把这些经费压下来。要严格控制这些单位和部门的人数,清理临时工和合同工。坚决控制会议费和旅差费。要严格控制社会集团购买力。

6. 当前,各种形式的承包责任制已在各单位普遍推行。在这种情况下,加强质量监控、严格成果验收,尤为重要。对地质成果的验收,要制定明确的标准,使承包单位一开始就有明确的努力方向。验收要严格。只有把住质量关,才能极大地促进地质工作的增产和节约。

7. 大力开拓地质市场。当前主要是抓好信息,搞好市场调查和市场预测。抓住信息就掌握主动权。要努力提高地质队伍的适应能力(包括技术、装备等),提高经营管理水平,以便占有更多的地质市场,实现增产增收。

8. 努力发展多种经营。要选好经营的项目,搞好项目的可行性论证。在论证中,除了考虑市场因素和预期经济效益外,还要注意发挥地质工作自己的优势。

二、把“双增双节”同深化地勘单位改革、实行多种形式的承包经营责任制(经济责任制)紧密结合起来

要着重抓好几个层次的承包:

1. 在地矿部和地矿局之间,用好部集中的调节投资,引导地矿局加强并保证重点地质项目。用调节投资推动各地矿局瞄准国家急需的矿产,加强勘查,提交储量。促进地质找矿的重大突破。

2. 在地矿局和地勘单位之间深化地质项目管理,搞好地质项目的发包和承包。要进一步建立健全局、队之间的内部价格体系:1)按照成本一利润原则建立的工程、手段价格;2)按照成本一效益原则建立地质成果价格。运用上述内部价格,引进市场机制,在一定范围内开展竞争,不断提高地勘费的投资效益。

3. 在地勘单位内部全面推行作业承包。

在抓好地质项目的整体承包的基础上,抓好各项工程、手段的作业承包。要坚持合理的定额,严格规定承包条件,防止造成不合理的收益;保证经过努力取得的合法收益。承包单位内部的内配,要认真落实按劳分配的原则,使职工所得同其劳动成果挂钩。

4. 在地勘单位和国家之间实行承包经营责任制。通过承包经营,把国家的统一管理和地勘单位分层次经营决策结合起来,建立起以国家和地勘单位为主体的两层决策、两层积累、两层分配为特征的管理体制,从而为地勘单位一定程度的自负盈亏创造必要的条件。这才能调动各方面的积极性,促进增产节约、增收节支不断深入发展。

三、把“双增双节”同加强管理和科技进步结合起来,向管理要效益,向科学技术要效益

加强管理是实现“双增双节”的根本措施。只要各单位加强管理,“双增双节”就会取得成果。现在要根据原国家经委关于开展管理升级活动的要求,有计划有步骤地长期抓下去。首先要制定地勘单位管理升级标准,明确每个管理级别的具体内容和要求。各单位要制定升级规划并认真落实。抓管理升级最重要的是从管理基础工作抓起,并抓好各项管理职能,推动地质工作管理水平的不断提高。

加强管理,还要在地质工作中积极推行现代化管理方法。地勘单位应用现代化管理方法还不普遍。各单位应结合自己的情况,逐步扩大应用范围。抓一项成功一项巩固一项,务求现代化管理方法,在地质工作中取得成果。

依靠科学技术进步,是提高地质找矿效果和经济效益的重要途径。朱训部长、张宏仁副部长在去年的局长座谈会和部的工作会议上已做了精辟的分析,本文不再赘述。