



发挥技术优势 促进地勘单位结构调整

孙文珂 许宝文 李常茂

随着改革的日益深化,地勘单位结构调整的任务日益紧迫。各地勘单位都在根据各自特点及当地市场的需求,组织力量,开拓新的服务领域,已经取得了重要的进展。部有关部门1993年的统计表明,地勘费、地质市场和多种经营的收入大体上已达到各占三分之一。年初,部经济工作会议明确地提出了“一、三、二”的产业结构调整的目标。实践证明,依靠科技进步,发挥地勘单位的技术优势,开拓地勘延伸产业或开拓与地勘技术相关的产业,往往能够取得较好的效果和较好的经济效益。但是,在实际工作中,由于种种原因,这个简单的道理却常常被一些所谓的“高效益”和“超高速”幻影冲击而动摇,因而还没有把依靠科技进步的思想在队伍转产中真正落到实处。所以,各级领导不断地强调这个原则和具体地加以指导,将是十分必要的。

地勘单位拥有许多实用技术,最基本的技术有:岩土钻掘技术,物理、化学勘查及探测技术,各类样品的测试技术,矿物原料的选冶及综合利用技术,流体矿物(油、气、水)采矿技术,地质测绘及制图技术,计算机应用技术,地质机械、仪器的制造技术等。其中不乏高新技术,利用这些技术能够形成的为社会服务的行业类型很多,我们的目标是创立一批有一定规模的非地质领域的社会型企业。为此,要善于将我们拥有的技术,转化为非地质领域(包括某些非经典地质领域)的应用,生产非地质类产品,面向社会,面向国家建设,面向广大人民的日常生活。可以从以下这几个方面进行考虑:1. 某些土建工程的勘查、施工、质量检查及相关的设备制造。2. 地

质灾害的预报、防治、监测及相关的设备制造。3. 采矿及以矿物为主要原料的加工和开发利用,尤其是通过深加工形成的新型材料。4. 计算机技术的开发利用,如开发信息技术(数字制图,GIS的应用,遥感图象处理等)和利用单片机改造传统产业,尤其是乡镇企业。5. 广义环境条件的监测、治理及相关设备的制造。如水、大气、土壤和岩石中有害、有益物质的含量;噪声、振动、电磁场和放射性场等。6. 与安全、抢险有关的各种业务和工程。7. 与人民生活有关的各种服务,用品及设备的开发。

上述各类服务领域,或多或少,我们的地勘单位已经介入,有的已经取得了很好的效果。但是不管哪个领域都还有很大市场前景。问题是我们要下功夫去开发市场。现在我们只是利用了一部分我们已经掌握的现成技术,我们还没有下力量去研究市场需要,根据市场需求来组织力量对现有技术加以进一步的开发,或者把现有的几项技术组合起来为社会服务。有的领域,我们虽然已经普遍介入了,但往往由于没有形成足够的规模,因而效益不高,甚至于在某些情况下,由于经营不善或机制不行,在激烈的市场竞争中处于劣势。

为此,提出以下建议,供有关方面参考。

1. 最重要的还是要转变观念。首先要改变依靠大锅饭的观念。树立要赶紧走向市场的紧迫感。其次是要树立依靠科技进步的意识。许多事实生动地说明,一旦人们真正地进入了市场,他就会深刻地体会到依靠科技进步的重要性。因此,有关部门和各级领导要在这方面作深入细致的工作。通过各种经验交

流来进行宣传固然十分重要,但是最重要的还是要把领导班子配备好。还要亲自进行调查研究,进行具体指导,才能在转变观念上取得实效。

2. 要坚持实事求是的原则,要广泛地进行市场调查并摸清自己的家底,在确定项目时,还应该有一套科学的程序和办法。在立项时要充分进行论证,特别要听取不同的意见,要有多种方案的对比。提出的单位要提交立项书,立项书要回答下列有关问题:①以某项技术建立某种产业的可能性及其意义,其经济和社会效益,包括国内外的基本状况。②拟建立的产业,其市场前景预测,包括用户规模,产值及利润的测算,风险性估计。③拟建立的产业中的关键技术是什么?需要多少研究开发经费?我们在开发技术中有那些优势,主要的竞争对手有那些,它们的优势又是什么?④需要多少总投资,何时开始形成规模生产,何时开始回收资金,资金回收率和投入产出比。⑤拟建立的产业中,工人和技术人员的比例,产业建成后可容纳多少地勘单位内部

的职工。

3. 关键是人才。要采取多种措施发挥技术人员的积极性。市场竞争中,经营、管理人才固然很重要,要使它们有职有权、有利,但发挥技术人员的积极性,有时更具特殊意义。市场的竞争是人才的竞争,但在许多地方这句话就是落不到实处。问题的关键还是在于领导。领导要为技术人员创造一个较为宽松的环境,尤其是要创造一种尊重知识,尊重人才的气氛。

4. 资金问题是一个不可回避的问题,但是,也不是不能解决的问题。我们建议,对于建立高科技产业或建立技术含量较高的新兴产业,部有关部门应予以优先考虑,尽管这些资金基本上都将是贷款性质,但对于高新技术产业应给予一定的贴息优惠,为的是更好地鼓励和扶持技术进步。

5. 为了实现规模经营,应大力提倡各种形式的横向联合。一家单独完成不了的,大家一起干。有了这种精神就能拿大项目。部有关部门也应采取某些鼓励联合的政策措施。

(上接第 12 页)

对于陕北风险勘探区,招标区块的划分,笔者意见认为应分为三类不同面积的区块。低风险区块:该区勘探程度较高并有工业油气流探井,招标面积应在 200m^2 之内。高风险区块:勘探程度较低尚未见油气显示,招标面积可放大至 $500\sim 1000\text{m}^2$ 。中风险区块:探井已见到油气显示,招标面积 $200\sim 500\text{m}^2$ 。在当前全国各油田企业钻井、勘探力量有较多过剩的情况下,将陕北风险区推入勘探市场十分必要,且兼顾双方利益,促进陕北石油勘探的快速发展。

3. 合理开发:陕北油田地质情况比较简单,钻采技术简易,但也必须有开发方案,以实现油田最佳的采收率,不允许乱开滥采,开发方案根据储量大小分级审批,一些大中型油田开发方案可申请总公司咨询中心评估后

报批。

4. 法制管理:石油天然气资源属国家所有,资源分配权在国家,因此必须在现有矿产资源法的基础上制定出石油法,相应制定陕北油田勘探开发管理细则。凡从事勘探开发的单位,必须依法在国家油气资源主管部门登记,并在统一规划、统一管理下,科学开发、合理利用、有效保护,接受国家主管部门和人民政府的监督管理,违法者应以法律制裁。根据我国目前的情况和现实,不允许私人和私有企业从事石油勘探开发活动。

我国社会主义市场经济正在深入发展,石油勘探开发市场进一步深入将会遇到种种情况,要不断总结经验,完善在社会主义市场经济条件下的石油法制管理。

(中国石油天然气总公司咨询中心)

参考文献(略)